



الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية
KUWAIT FUND FOR ARAB ECONOMIC DEVELOPMENT

مقدمة

أنشئ الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية في 31 ديسمبر 1961 بعد بضعة أشهر من استقلال دولة الكويت بغرض مساعدة الدول العربية الأخرى في التنمية الاقتصادية. وفي يوليو من عام 1974 تم تعديل قانون الصندوق ليشتمل زيادة رأس المال من 200 مليون دينار كويتي إلى 1,000 مليون دينار كويتي (حوالي 3,400 مليون دولار أمريكي)، وكذلك توسيع نطاق عملياته لتشمل إلى جانب الدول العربية الدول النامية الأخرى.

وقد أعقب ذلك تعديل قانون الصندوق في عام 1981 بحيث زاد رأس المال من 1,000 مليون دينار كويتي إلى 2,000 مليون دينار كويتي (حوالي 6,800 مليون دولار أمريكي)، الأمر الذي مكن الصندوق من الاستجابة لمزيد من طلبات المساعدة لتمويل المشروعات ومقابلة الارتفاع في تكاليف العمليات الإنمائية بوجه عام.

هذا وقد تركز النشاط الرئيسي للصندوق خلال الواحد والخمسون سنة الماضية على تقديم القروض الميسرة لتمويل المشروعات التي حظيت بأولوية عالية لدى الدولة المستفيدة. كما أن الموافقة على تمويل المشروعات كانت ولا تزال تستند إلى دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المعدة إعداداً جيداً وإلى نتائج التقييم الذي يضطلع به فريق من المتخصصين في الصندوق.

شملت عمليات الصندوق الإنمائية مشروعات في قطاعات مختلفة، بما في ذلك الزراعة والنقل والاتصالات والطاقة والصناعة والمياه والصرف الصحي، بالإضافة إلى توفير الدعم المالي لبنوك التنمية الوطنية لتمويل مشروعات إنمائية صغيرة ومتوسطة الحجم يضطلع بها القطاع الخاص بصفة رئيسية، فضلاً عن المشروعات المتنوعة التي تقوم بتنفيذها الصناديق الاجتماعية. وقد وسع الصندوق نشاطه في عام 2000 ليشمل أيضاً قطاعي الصحة والتعليم.

وفي نهاية السنة المالية 2012/2013 (31 مارس 2013) بلغ عدد الدول التي حصلت على قروض ميسرة من الصندوق 103 دولة في أرجاء مختلفة من العالم. وقد تابع الصندوق تعاونه الوثيق مع شركائه في التنمية باحترام أولوياتهم ودعمه الكامل لتبنيهم لعملياتهم الإنمائية، ومقديماً لهم النصح والمشورة في كافة الأمور المتعلقة بإعداد المشروعات وتنفيذها.

ويستند ما يضطلع به الصندوق من نشاط إلى سياسات مرنة وإجراءات مبسطة وممارسات شفافة، وذلك بهدف تجنيب الدول عبء تطبيق الإرشادات والتوجيهات التي لا تتلاءم مع ظروفها وأوضاعها سواء الاقتصادية أو الاجتماعية. ويحرص الصندوق على تطبيق السياسات وشروط الإقراض التي تكفل تنفيذ المشروعات في الأوقات المحددة وبتنظيم لتحقيق الأهداف والمنافع المتوقعة لتلك المشروعات.

وقد تمكن الصندوق من خلال مباشرته للعمل الإنمائي لفترة طويلة نسبياً من اكتساب خبرات واسعة واستخلاص الدروس المستفادة منها سعيًا إلى توظيفها في أفضل الممارسات في تنفيذ المشروعات الإنمائية. كما تمكن الصندوق أيضاً، وبالتلازم مع جهود عبر فترة طويلة، من إقامة علاقات وثيقة مع شركائه في التنمية وتعزيز أواصر الصداقة ما بين الدول المستفيدة ودولة الكويت.

العمليات

شكل الإقراض لتمويل المشروعات النشاط الرئيسي للصندوق عبر السنوات الماضية. كما شمل نشاط الصندوق أيضاً تقديم المعونات الفنية لمساعدة الدول والمؤسسات في بناء قدراتها وتسريع جهودها الإنمائية.

وفضلاً عن ذلك قام الصندوق بأنشطة أخرى تمثلت في إسهامه في موارد مؤسسات التنمية الإقليمية والدولية.

وإلى جانب ذلك فقد عهدت دولة الكويت إلى الصندوق القيام بإدارة المنح المقدمة مباشرة منها إلى الدول العربية والدول النامية الأخرى. وفيما يلي موجزاً عن تلك الأنشطة.

تمويل المشروعات

اقتصرت نشاطات الصندوق على مدى حوالي ثلاث عشرة سنة من (1962 - 1975) على تمويل مشروعات في المنطقة العربية. وخلال هذه الفترة يلتزم الصندوق بتقديم قروض بمبلغ حوالي 158 مليون دينار كويتي (ما يعادل حوالي 529 مليون دولار أمريكي) لتمويل 47 مشروعاً في 11 دولة عربية كما هو مبين في الجدول رقم (1) والشكل رقم (1).

جدول رقم (1)

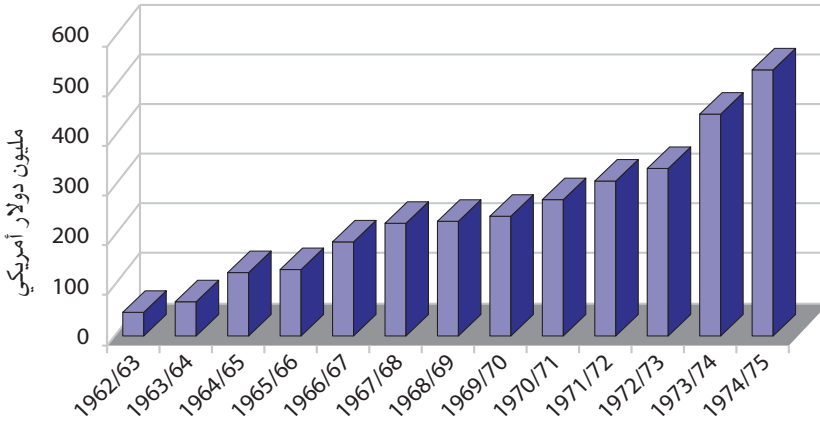
المجموع التراكمي لقروض الصندوق (1963/1962 - 1974/1975)

| السنة المالية | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | إجمالي عدد القروض | إجمالي عدد الدول |
|---------------|--|-------------------|------------------|
| 1963/1962 | 47 | 3 | 2 |
| 1964/1963 | 68 | 6 | 3 |
| 1965/1964 | 126 | 8 | 5 |
| 1966/1965 | 132 | 9 | 5 |
| 1967/1966 | 187 | 13 | 7 |

جدول رقم (1)
المجموع التراكمي لقروض الصندوق
(1975/1974 - 1963/1962)

| السنة المالية | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | إجمالي عدد القروض | إجمالي عدد الدول |
|---------------|--|-------------------|------------------|
| 1968/1967 | 224 | 16 | 7 |
| 1969/1968 | 228 | 18 | 8 |
| 1970/1969 | 238 | 19 | 9 |
| 1971/1970 | 271 | 26 | 11 |
| 1972/1971 | 308 | 31 | 11 |
| 1973/1972 | 333 | 33 | 11 |
| 1974/1973 | 441 | 41 | 11 |
| 1975/1974 | 529 | 47 | 11 |

شكل رقم (1)
المجموع التراكمي لقروض الصندوق



وفي أعقاب تعديل قانون الصندوق في يوليو 1974 شهد الصندوق تطوراً سريعاً في عملياته الإنمائية خلال فترة وجيزة نسبياً (من 1975/1974 إلى 1982/1981) إذ ارتفع عدد الدول المستفيدة من قروض الصندوق من 11 دولة في عام 1975/1974 إلى 54 دولة بنهاية السنة المالية 1982/1981، كما ازداد عدد القروض من 47 قرضاً إلى 217 قرضاً، وارتفعت قيمة القروض المعقودة من حوالي 529 مليون دولار أمريكي إلى حوالي 3,288 مليون دولار أمريكي خلال الفترة المذكورة كما هو مبين في الجدول رقم (2) والشكل رقم (2).

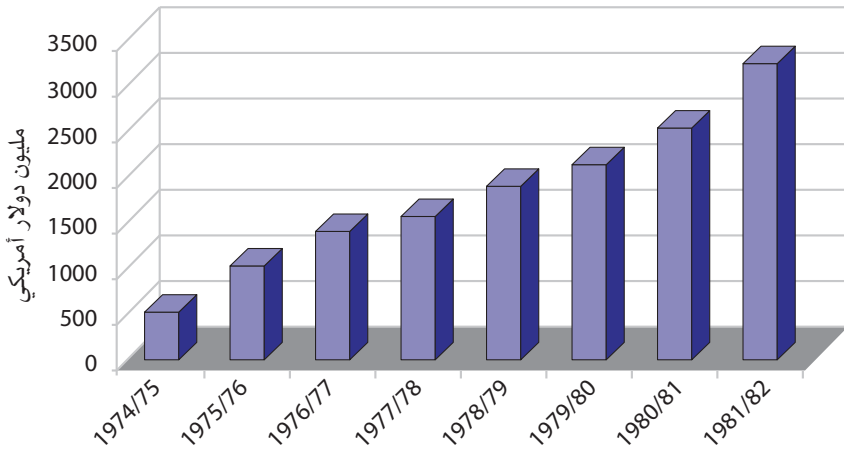
جدول رقم (2)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق
(1982/1981 - 1975/1974)

| إجمالي عدد الدول | إجمالي عدد القروض | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | السنة المالية |
|------------------|-------------------|---|---------------|
| 11 | 47 | 529 | 1975/1974 |
| 25 | 80 | 1,042 | 1976/1975 |
| 37 | 102 | 1,425 | 1977/1976 |
| 41 | 115 | 1,591 | 1978/1977 |
| 46 | 140 | 1,926 | 1979/1978 |
| 50 | 160 | 2,166 | 1980/1979 |
| 51 | 184 | 2,573 | 1981/1980 |
| 54 | 217 | 3,288 | 1982/1981 |

شكل رقم (2)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق
مليون دولار أمريكي



وتجدر الإشارة إلى أن من بين المستفيدين من القروض البالغ عددهم 54 دولة في عام 1982/1981 هناك 14 دولة عربية و 40 دولة نامية أخرى، من بينها 24 دولة إفريقية، و13 دولة آسيوية، ودولتان في آسيا وأوروبا ودولة في شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي.

وقد أفضى تعديل قانون الصندوق لاحقاً في عام 1981 إلى زيادة رأس المال ليلبلغ 2,000 مليون دينار كويتي (حوالي 6.8 مليار دولار أمريكي) وبالتالي إلى تعزيز القدرة المالية للصندوق وتمكينه من توسيع نشاطه، إذ ارتفع إجمالي القروض الملتزم بها إلى حوالي 6,022 مليون دولار أمريكي في نهاية السنة المالية 1991/1990، وهي السنة التي شهدت غزو الكويت من قبل النظام العراقي السابق. ورغم ذلك الغزو الغاشم تابع الصندوق نشاطه دون توقف من خلال مكتب مؤقت في لندن، وتمكن من تقديم 11 قرصاً جديداً بقيمة حوالي 390 مليون دولار أمريكي خلال السنة المذكورة.

وبإنتهاء السنة المالية 1991 / 1990 ارتفع عدد الدول المستفيدة من قروض إلى 64 دولة، كما ارتفع عدد القروض من 217 إلى 377 قرصاً. وقد شهد إجمالي قيمة القروض الملتزم بها من قبل الصندوق إرتفاعاً مطرداً على النحو المبين في الجدول رقم (3) والشكل رقم (3).

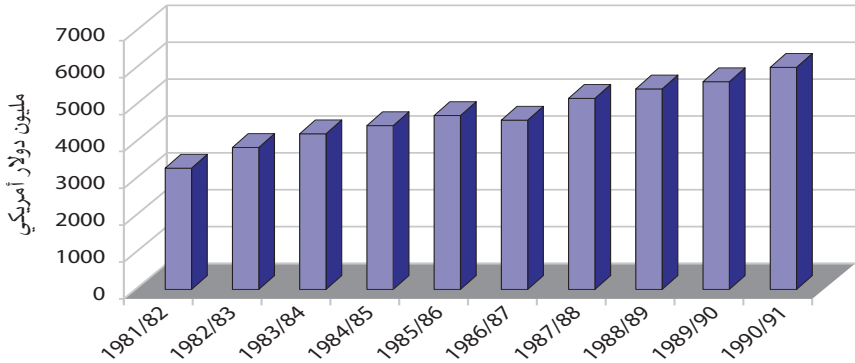
جدول رقم (3)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق (1982/1981 - 1991/1990)

| السنة المالية | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | إجمالي عدد القروض | إجمالي عدد الدول |
|---------------|--|----------------------|------------------|
| 1981 | 3,288 | 217 | 54 |
| 1982 | 3,849 | 244 | 58 |
| 1983 | 4,220 | 268 | 61 |
| 1984 | 4,441 | 287 | 62 |
| 1985 | 4,714 | 301 | 62 |
| 1986 | 4,590 | 316 | 62 |
| 1987 | 5,181 | 337 | 63 |
| 1988 | 5,437 | 344 | 64 |
| 1989 | 5,632 | 366 | 64 |
| 1990 | 6,022 | 377 | 64 |

شكل رقم (3)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق مليون دولار أمريكي



وقد توسعت عمليات الصندوق خلال التسعينات والسنوات اللاحقة لتشمل بالإضافة إلى الدول العربية والإفريقية ودول شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي دولاً في وسط آسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي. وهكذا ارتفعت قيمة قروض الصندوق الملتزم بها من حوالي 6,022 مليون دولار أمريكي في عام 1991/1990 إلى 16,787 مليون دولار أمريكي في نهاية السنة المالية 2013/2012.

وتمثل هذه الالتزامات قيمة القروض البالغ عددها 838 قرضاً والتي استفادت منها 103 دولة من بينها 16 دولة عربية، 40 دولة إفريقية، 19 في شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي، 17 في وسط آسيا وأوروبا، و 11 دولة في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي.

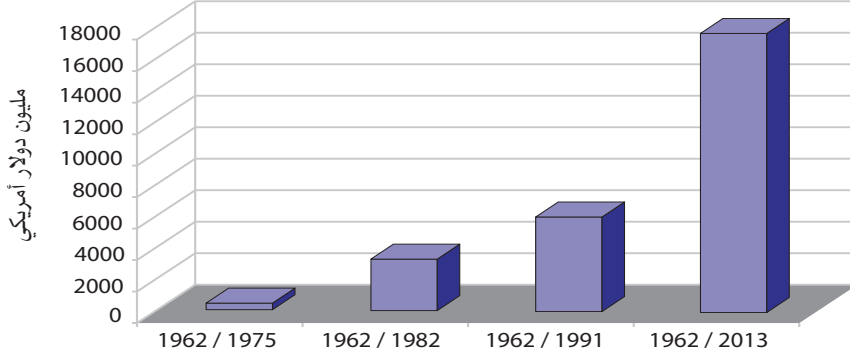
وخلال الـ 51 سنة الماضية إزدادت قروض الصندوق الملتزم بها خلال فترات زمنية على النحو المبين في الجدول رقم (4) والشكل رقم (4).

جدول رقم (4)

تطور المجموع التراكمي لقروض الصندوق

| السنة المالية | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | إجمالي عدد القروض | إجمالي عدد الدول |
|-------------------|---|-------------------|------------------|
| 1975/74 - 1963/62 | 529 | 47 | 11 |
| 1982/81 - 1963/62 | 3,288 | 217 | 54 |
| 1991/90 - 1963/62 | 6,022 | 377 | 64 |
| 2013/12 - 1963/62 | 16,787 | 838 | 103 |

شكل رقم (4)
تطور المجموع التراكمي لقروض الصندوق
مليون دولار أمريكي



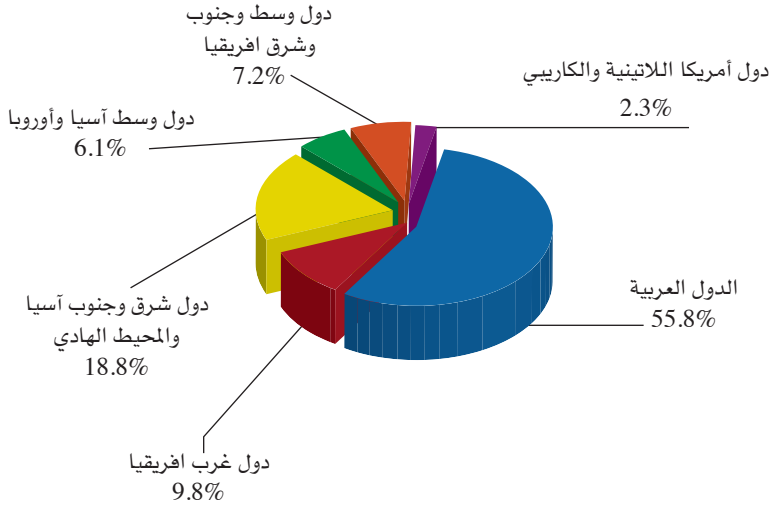
وقد توزعت تلك القروض جغرافياً على النحو الوارد في الجدول رقم (5)، والنسب المبينة في الشكل رقم (5).

جدول رقم (5)
التوزيع الجغرافي لإجمالي قروض الصندوق
(كما في 31 مارس 2013)

| الدول | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | إجمالي عدد القروض | إجمالي عدد الدول |
|-------------------------------|--|----------------------|---------------------|
| العربية | 9,360 | 319 | 16 |
| غرب افريقيا | 1,641 | 148 | 19 |
| شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي | 3,150 | 159 | 19 |
| وسط آسيا وأوروبا | 1,022 | 58 | 17 |
| دول وسط وجنوب وشرق افريقيا | 1,217 | 115 | 21 |
| أمريكا اللاتينية والكاريبي | 397 | 39 | 11 |
| المجموع | 16,787 | 838 | 103 |

شكل رقم (5)

التوزيع الجغرافي لإجمالي قروض الصندوق



يبين الملحق توزيع القروض على الدول المستفيدة، ولكل منها على حدة، وعددها 103 دولة، من بينها 45 دولة أعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي. وقد بلغت قيمة القروض الملتزم بها من قبل الصندوق لتلك الدول حوالي 12,874 مليون دولار أمريكي، وتوزعت على مجموعات الدول كما في الجدول رقم (6).

جدول رقم (6)

إجمالي القروض المقدمة من الصندوق إلى الدول

الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي

(كما في 31 مارس 2013)

| الدول | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | إجمالي عدد القروض | إجمالي عدد الدول |
|-------------------------------|---|-------------------|------------------|
| العربية | 9360 | 319 | 16 |
| الأفريقية | 1524 | 143 | 15 |
| شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي | 1284 | 62 | 6 |
| وسط آسيا وأوروبا | 706 | 35 | 8 |
| المجموع | 12,874 | 559 | 45 |

التوزيع الجغرافي لقروض الصندوق

تركز نشاط الصندوق حتى العام 2013 على تمويل مشروعات في قطاعات مختلفة كالزراعة، النقل، الإتصالات، الطاقة، الصناعة، والمياه والصرف الصحي، فضلاً عن دعم العمليات الإنمائية لبنوك التنمية الوطنية وبصورة خاصة عمليات تمويل مشروعات القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة الحجم. وقد شمل نشاط الصندوق في السنوات اللاحقة قطاعي الصحة والتعليم بهدف تعزيز مساهمة القطاعات الأخرى في تحقيق أهداف التنمية في الدول المستفيدة ومساعدتها في جهودها لتحقيق الأهداف الألفية للتنمية. وبذلك بلغت قيمة التمويل المقدم من الصندوق لتلك المشروعات حوالي 16,787 مليون دولار أمريكي كما هو مبين في الجدول رقم (7)، وتوزعت على القطاعات بالنسب المبينة في الشكل رقم (6).

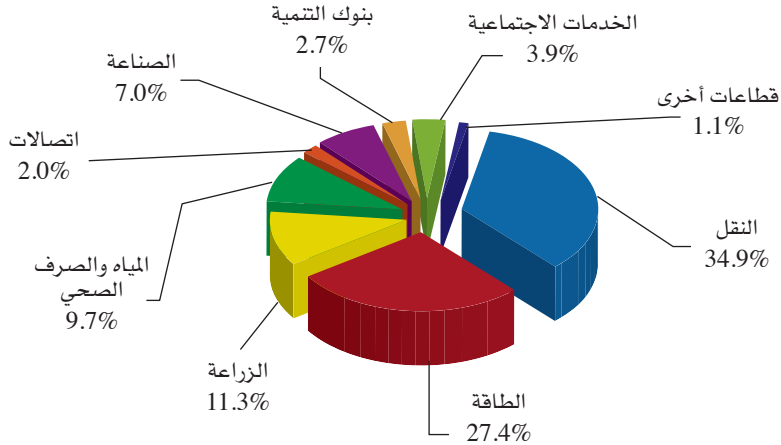
جدول رقم (7)

التوزيع القطاعي لإجمالي قروض الصندوق (كما في 31 مارس 2013)

| إجمالي عدد القروض | إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | القطاع |
|-------------------|--|---------------------|
| 353 | 5,859 | النقل |
| 147 | 4,592 | الطاقة |
| 119 | 1,894 | الزراعة |
| 82 | 1,624 | المياه والصرف الصحي |
| 14 | 343 | الاتصالات |
| 62 | 1,180 | الصناعة |
| 18 | 458 | بنوك التنمية |
| 26 | 663 | الخدمات الاجتماعية |
| 17 | 174 | قطاعات أخرى |
| 838 | 16,787 | المجموع |

شكل رقم (6)

التوزيع القطاعي لإجمالي قروض الصندوق



وقد بلغت قيمة المسحوبات للإنفاق على تنفيذ المشروعات حوالي 13,563 مليون دولار أمريكي حتى نهاية مارس 2013 أي حوالي 81% من إجمالي قيمة القروض الملتزم بها.

وجدير بالذكر أن التوزيع القطاعي لقروض الصندوق كما هو وارد في الجدول رقم (7) يعكس الأهمية والأولوية التي حظيت بها المشروعات في القطاعات المختلفة من قبل الدول المستفيدة.

وقد تمت موافقة الصندوق على تلك المشروعات في ضوء دراسات الجدوى بشأنها، واستناداً إلى تقييمها من قبل الصندوق للتأكد من سلامتها الفنية وميراثها المالية والاقتصادية.

المساعدات الفنية

يقوم الصندوق بتقديم مساعدات فنية لتمويل خدمات متنوعة تساعد الدول المستفيدة على القيام بأنشطة لتسهيل تنفيذ العمليات الإنمائية. وتشمل تلك الخدمات، بين أمور أخرى، إعداد دراسات الجدوى للمشروعات، وخدمات الخبراء للمساعدة في تخطيط وتنفيذ مشروعات وبرامج التنمية، بالإضافة إلى التدريب وبصورة خاصة تحسين مستوى المهارات والقدرات الفنية للعاملين في مجال إدارة وتشغيل المشروعات بحسب ما تبينه الحاجة خلال تقييم المشروعات، إذ غالباً ما يدرج التدريب كعنصر من عناصر المشروع الممولة من حصيلة القرض المقدمة من الصندوق.

ويتم عادة تمويل الخدمات الفنية إما بقروض أو بمنح. ففي الحالات التي تتم فيها تمويل دراسات الجدوى من خلال معونات فنية من الصندوق، فإن قيمة المعونة الفنية أو أي جزء يتم صرفه منها تحول إلى قرض إذا ما أسفرت الدراسات عن جدوى مشروع وقدم الصندوق قرصاً لتمويل ذلك المشروع، وإلا فإن المعونة الفنية تعتبر منحة لا تسترد.

وقد بلغت قيمة المعونات الفنية والمنح الصافية التي قدمها الصندوق حتى 31 مارس 2013 حوالي 370 مليون دولار أمريكي كما هو وارد في الجدول رقم (8).

جدول رقم (8)
التوزيع الجغرافي لإجمالي المساعدات الفنية والمنح
(كما في 31 مارس 2013)

| الدول | عدد الدول | إجمالي عدد المعونات الفنية والمنح | إجمالي قيمة المعونات الفنية والمنح (مليون دولار أمريكي) |
|--------------------------------------|-----------|-----------------------------------|---|
| الدول العربية | 16 | 91 | 198.9 |
| دول غرب إفريقيا | 16 | 34 | 17.5 |
| دول وسط وجنوب وشرق إفريقيا | 13 | 21 | 13.7 |
| دول شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي | 11 | 24 | 44.0 |
| دول وسط آسيا وأوروبا | 12 | 19 | 20.7 |
| دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي | 6 | 7 | 3.8 |
| المجموع | 74 | 196 | 298.6 |
| المؤسسات | | 44 | 71.4 |
| المجموع الكلي | | 240 | 370 |

وكما هو مبين في الجدول رقم (8) أعلاه فإن عدد الدول المستفيدة من المعونات الفنية والمنح بلغ 74 دولة بالإضافة إلى 44 مؤسسة. وقد استخدمت تلك المعونات الفنية والمنح من قبل المستفيدين للقيام بأعمال وخدمات أسهمت في تعزيز جهودهم الإنمائية بوجه عام.

مؤسسات التنمية

فضلاً عن المساعدات المقدمة من الحكومة والصندوق الكويتي مباشرة فإن دولة الكويت تسهم أيضاً في موارد عدد من مؤسسات التنمية الإقليمية والدولية بصفتها عضواً فيها. وتضطلع تلك المؤسسات بمساعدة الدول النامية في جهودها لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وقد قام الصندوق نيابة عن دولة الكويت خلال السنوات الماضية بالإسهام في رأس مال وتجديد الموارد لعدد من مؤسسات التمويل الإقليمية والدولية وقد بلغت القيمة الإجمالية للمبالغ الملتزم بها من قبل الصندوق حوالي 1,324 مليون دولار أمريكي في 31 مارس 2013 كما يبين الجدول رقم (9).

جدول رقم (9)
مساهمات الصندوق الكويتي في موارد مؤسسات التنمية
(كما في 31 مارس 2013)

| الالتزامات (مليون دولار أمريكي) | المدفوع (مليون دولار أمريكي) | مؤسسة التنمية |
|--------------------------------------|---------------------------------|---|
| 560.01 | 560.01 | الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي |
| 48.23 | 48.23 | المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا |
| 108.77 | 11.06 | البنك الإفريقي للتنمية |
| 242.73 | 211.56 | الصندوق الإفريقي للتنمية |
| 6.60 | 6.60 | المؤسسة العربية لضمان الاستثمار |
| 116.78 | 116.78 | مؤسسة التنمية الدولية |
| 68.37 | 50.57 | الصندوق الدولي للتنمية الزراعية |
| 240.67 | 108.73 | البرنامج الخاص لمساعدة الدول الأفريقية ح. صحراء - إيفاد |
| 46.52 | 14.06 | برنامج الخليج لدعم منظمات الأمم المتحدة |
| 1438.68 | 1127.60 | المجموع |

منح الحكومة

تقوم حكومة دولة الكويت في ظروف معينة بتقديم منح للمساعدة في تمويل مشروعات تتسم بطابع الحاجة والاستعجال، بما في ذلك المدارس والمستشفيات والمساكن وغيرها من المرافق الاجتماعية، وبصورة خاصة في الدول التي شهدت نزاعات وغيرها من الدول التي عانت من الكوارث الطبيعية كالزلازل والفيضانات والجفاف وغيرها.

وتعهد الحكومة بإدارة عدد من تلك المنح إلى الصندوق. وفي هذه الحالة فإن الموافقة على المشروعات المملوطة من حصيلة منح الحكومة تخضع لذات الإجراءات المطبقة للموافقة على المشروعات الممولة من موارد الصندوق أخذًا في الاعتبار طبيعة تلك المشروعات وأهدافها.

وقد بلغت القيمة الاجمالية للمنح المقدمة من الحكومة حوالي 3,380 مليون دولار أمريكي في نهاية مارس 2013. وقد استفادت من هذه المنح 16 دول عربية، و 19 دولة إفريقية، و 5 دول آسيوية وأوربية ودولة واحدة في امريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، بالإضافة إلى دول الساحل الأفريقي، وبرنامج مكافحة وباء عمى النهر في إفريقيا، كما هو وارد في الجدول رقم (10).

جدول رقم (10)

الدول المستفيدة من منح الحكومة بإدارة الصندوق الكويتي (كما في 31 مارس 2013)

| الدول | إجمالي قيمة المنح (مليون دولار أمريكي) |
|---------------------|--|
| الجزائر | 10.000 |
| البحرين | 500.000 |
| جزر القمر | 11.354 |
| جيبوتي | 10.860 |
| مصر | 16.077 |
| العراق | 190.000 |
| الأردن | 500.000 |
| لبنان | 406.076 |
| موريتانيا | 13.478 |
| المغرب | 500.000 |
| اليمن | 66.634 |
| عمان | 500.000 |
| فلسطين | 315.000 |
| الصومال | 20.000 |
| السودان | 57.000 |
| سوريا | 86.399 |
| ألبانيا | 8.005 |
| كازاخستان | 10.000 |
| موريشوس | 0.250 |
| موزمبيق | 6.000 |
| سوازيلاند | 5.500 |
| أوغندا | 7.000 |
| الكونغو الديمقراطية | 1.397 |
| بنغلادش | 10.000 |
| المالديف | 2.000 |
| منغوليا | 12.000 |
| هايتي | 9.000 |
| بنين | 5.000 |
| الرأس الأخضر | 3.031 |
| تشاد | 6.516 |

تابع جدول رقم (10)

الدول المستفيدة من منح الحكومة بإدارة الصندوق الكويتي (كما في 31 مارس 2013)

| الدول | إجمالي قيمة المنح (مليون دولار أمريكي) |
|------------------|--|
| الغابون | 2.111 |
| غامبيا | 3.000 |
| غينيا | 4.000 |
| غينيا - بيساو | 7.471 |
| ليبيريا | 3.037 |
| مالي | 13.390 |
| السنغال | 10.133 |
| سيراليون | 3.000 |
| توغو | 3.000 |
| بوركينافاسو | 12.369 |
| الإقليم الأفريقي | 14.838 |
| مؤسسات | 15.193 |
| المجموع | 3.380.119 |

التمويل المشترك والتنسيق

هناك مشروعات كبيرة نسبياً يصعب تمويلها من قبل جهة واحدة وتتطلب مساهمة ممولين آخرين وينطبق هذا الأمر على كثير من المشروعات التي يدعمها الصندوق مما يتطلب تمويلها بالإشتراك مع جهات أخرى، بما في ذلك الدول المانحة، ومؤسسات التنمية الثنائية والإقليمية والدولية.

وتشير عمليات الصندوق التي شملت الإسهام في تمويل 838 مشروعاً حتى نهاية مارس 2013 إلى أن حوالي 55 % منها تم تمويلها بالإشتراك مع جهة مانحة أخرى أو أكثر. هذا وأسهمت ترتيبات التمويل المشترك بشكل كبير في مساعدة الدول المستفيدة على توفير الموارد المالية اللازمة لتمويل المشروعات ومهدت الطريق لتنفيذها في المواعيد المحددة. ويتطلب إشتراك عدد من الممولين في العمليات الإنمائية تنسيق جهودهم بقيادة الدول المستفيدة لتسيير إجراءات تنفيذ المشروعات وزيادة فعاليتها. وفي هذا الخصوص فإن الصندوق كان دائماً من داعمي التنسيق فيما بين الجهات المشتركة في تمويل المشروعات.

وفيما يتعلق بالتنسيق فإن مؤسسات التنمية العربية الوطنية والإقليمية ومعها البنك الإسلامي للتنمية وصندوق الأوبك للتنمية الدولية تمارس كمجموعة تنسيق جوانب مختلفة من عملياتها الإنمائية منذ ثلاثة عقود. وقد استطاعت المجموعة من خلال جهودها الحثيثة تبسيط الإجراءات وتوحيد شروط العقود ووثائق المناقصات، وذلك فضلاً عن إصدار إرشادات مشتركة حول تقييم

المشروعات والحصول على الخدمات الاستشارية وتنفيذ الأعمال. وتقوم مجموعة التنسيق المذكورة بعقد إجتماعات دورية كل ستة أشهر على مستوى مدراء العمليات، وتتبادل خلالها المعلومات والآراء حول كل ما يتعلق بتمويل وتنفيذ المشروعات.

تخفيف عبء المديونية

بادر البنك الدولي وصندوق النقد الدولي في عام 1996 إلى إطلاق مبادرة لتخفيف عبء المديونية عن الدول الفقيرة المثقلة بالديون (HIPC). وقد أيد الصندوق هذه المبادرة وقام بالمساهمة في تخفيف عبء المديونية عن عدد من الدول بعد استيفائها لشروط الإستفادة من المبادرة. وبنهاية مارس 2013 بلغ عدد الدول المستفيدة من تخفيف أعباء مديونيتها للصندوق في إطار المبادرة المذكورة 25 دولة. وقد تم هذا التخفيف من خلال إعادة جدولة المبالغ المستحقة للصندوق عليها وذلك حسبما هو مبين في الجدول رقم (11).

جدول رقم (11)

مساهمة الصندوق الكويتي في مبادرة الدول الفقيرة المثقلة بالديون (HIPC)
(كما في 31 مارس 2013)

| الدول المستفيدة | إعادة جدولة القروض (مليون دولار أمريكي) |
|-----------------|---|
| بنين | 4.640 |
| بوركينافاسو | 5.442 |
| تنزانيا | 9.444 |
| رواندا | 9.442 |
| السنغال | 9.157 |
| غانا | 10.083 |
| غينيا | 13.517 |
| الكامبيرون | 3.278 |
| مالي | 5.968 |
| مدغشقر | 1.861 |
| موريتانيا | 19.608 |
| موزمبيق | 6.692 |
| النيجر | 12.586 |
| أوغندا | 7.772 |
| جزر القمر | 7.580 |
| هندوراس | 8.188 |

تابع جدول رقم (11)
مساهمة الصندوق الكويتي في مبادرة الدول الفقيرة المثقلة بالديون (HIPC)
(كما في 31 مارس 2013)

| الدول المستفيدة | إعادة جدولة القروض (مليون دولار أمريكي) |
|---------------------|---|
| سيراليون | 3.513 |
| ملايي | 6.825 |
| أثيوبيا | 7.103 |
| بوروندي | 6.497 |
| أفريقيا الوسطى | 6.333 |
| غامبيا | 1.716 |
| توغو | 8.403 |
| كونغو | 16.576 |
| ليبيريا | 2.702 |
| الكونغو الديمقراطية | 0.727 |
| غينيا بيساو | 8.493 |
| المجموع | 234.330 |

النصح والمشورة

يعتبر توفير الموارد المالية ضرورياً لتنفيذ العمليات الإنمائية، إلا أنه وحده غير كافٍ لتحقيق فعالية المشروعات. فهناك عوامل أخرى لا تقل أهمية لضمان نجاح المشروعات كتقديم النصح للدول المستفيدة والتشاور معها في كل المسائل المتعلقة بإعداد المشروعات وتنفيذها وتشغيلها. وإدراكاً منه لأهمية تقديم النصح والمشورة فقد اهتم الصندوق منذ بدء نشاطه أن تتوفر لديه الكفاءات المتخصصة في مجالات الهندسة والاقتصاد والمال والقانون ليكون قادراً على تقديم النصح والمشورة لشركائه في التنمية حول الأنشطة المختلفة التي تتضمنها مراحل المشروعات كإعداد دراسات الجدوى، وشروط العقود، ووثائق المناقصات، وإختيار الإستشاريين والمقاولين والموردين، فضلاً عن قيام الصندوق بإطلاع الدول التي يتعاون معها على خبراته والدروس المستفادة من عمليات إنمائية مشابهة.

ومن خلال تقديم النصح والمشورة وتعاونه الوثيق مع الدول المستفيدة استطاع الصندوق أن يجري أحياناً تعديلات وتغييرات، في حالات معينة، على جوانب عديدة تتعلق بتنفيذ المشروعات، بما في ذلك تقديرات تكاليف المشروعات، وعناصر المشروعات وتصميمها ومواقعها ووثائق المناقصات الخاصة بتنفيذها. ومثل هذه الأنشطة التي تتمثل في تقديم النصح تشكل الجزء الأكبر من المسؤوليات والمهام والأعمال اليومية التي يضطلع بها الجهاز الفني للصندوق.

ملحق

الدول المستفيدة من قروض الصندوق

حتى 31 مارس 2013

| الدول العربية | عدد القروض | قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) |
|----------------|------------|-------------------------------------|
| الجزائر | 4 | 74.39 |
| البحرين | 17 | 550.86 |
| جزر القمر | 4 | 22.69 |
| جيبوتي | 12 | 136.80 |
| مصر | 36 | 2,042.00 |
| العراق | 2 | 21.71 |
| الأردن | 26 | 584.09 |
| لبنان | 20 | 697.48 |
| موريتانيا | 18 | 364.82 |
| المغرب | 37 | 1,318.57 |
| عمان | 23 | 661.57 |
| الصومال | 4 | 101.03 |
| السودان | 24 | 773.09 |
| سوريا | 28 | 1,131.91 |
| تونس | 31 | 474.21 |
| اليمن | 33 | 404.44 |
| المجموع | 319 | 9,359,660 |

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2013

| قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | عدد القروض | دول وسط وجنوب وشرق أفريقيا |
|-------------------------------------|------------|----------------------------|
| 14.83 | 2 | انغولا |
| 52.58 | 8 | بوتسوانا |
| 42.81 | 8 | بوروندي |
| 17.41 | 4 | افريقيا الوسطى |
| 28.20 | 2 | كونغو الديمقراطية |
| 82.96 | 5 | ارتيريا |
| 56.66 | 6 | اثيوبيا |
| 82.96 | 5 | كينيا |
| 56.66 | 7 | ليسوتو |
| 48.65 | 5 | مدغشقر |
| 73.17 | 6 | ملاوي |
| 54.11 | 6 | موريشوس |
| 86.94 | 10 | موزمبيق |
| 17.55 | 1 | ناميبيا |
| 72.98 | 8 | رواندا |
| 12.15 | 3 | سيشل |
| 22.77 | 2 | سوازيلاند |
| 172.92 | 11 | تنزانيا |
| 59.75 | 8 | اوغندا |
| 28.69 | 3 | زامبيا |
| 58.88 | 5 | زيمبابوي |
| 1,143,630 | 115 | المجموع |

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2013

| قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | عدد القروض | دول غرب أفريقيا |
|-------------------------------------|------------|------------------|
| 96.14 | 11 | بنين |
| 170.47 | 15 | بوركينافاسو |
| 67.80 | 6 | الكاميرون |
| 27.67 | 5 | الراس الاخضر |
| 41.85 | 4 | تشاد |
| 35.87 | 3 | الكونغو |
| 41.58 | 3 | كوت ديفوار |
| 3.28 | 1 | غينيا الاستوائية |
| 15.30 | 1 | الغابون |
| 91.09 | 10 | غامبيا |
| 134.54 | 9 | غانا |
| 165.16 | 12 | غينيا |
| 26.40 | 5 | غينيا - بيساو |
| 20.67 | 2 | ليبيريا |
| 153.43 | 11 | مالي |
| 86.00 | 10 | النيجير |
| 324.20 | 27 | السنغال |
| 74.17 | 7 | سيراليون |
| 65.33 | 6 | توغو |
| 1,640.950 | 148 | المجموع |

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2013

| قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | عدد القروض | دول شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي |
|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| 29.12 | 1 | أفغانستان |
| 519.60 | 22 | بنغلادش |
| 28.21 | 5 | بوتان |
| 887.40 | 35 | الصين |
| 278.36 | 8 | الهند |
| 200.89 | 9 | أندونيسيا |
| 24.99 | 1 | ماليزيا |
| 52.64 | 4 | المالديف |
| 72.42 | 10 | منغوليا |
| 81.60 | 4 | نيبال |
| 55.66 | 5 | كوريا الشمالية |
| 62.54 | 3 | باكستان |
| 410.13 | 16 | بابوا غينيا الجديدة |
| 9.66 | 2 | الفلبين |
| 43.79 | 4 | جزر سليمان |
| 11.15 | 2 | سريلانكا |
| 179.04 | 12 | تايلاند |
| 68.25 | 5 | فيتنام |
| 134.63 | 11 | لاوس |
| 3,150.080 | 159 | المجموع |

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2013

| قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | عدد القروض | دول وسط آسيا وأوروبا |
|-------------------------------------|------------|----------------------|
| 73.34 | 6 | ألبانيا |
| 33.28 | 2 | أذربيجان |
| 17.34 | 1 | بيلاروس |
| 84.32 | 4 | البوسنة والهرسك |
| 41.82 | 1 | بلغاريا |
| 83.57 | 9 | قبرص |
| 33.93 | 2 | جورجيا |
| 13.92 | 1 | كازاخستان |
| 30.90 | 3 | قرغيزستان |
| 15.64 | 1 | ليتوانيا |
| 24.13 | 3 | مالطا |
| 6.46 | 1 | مولودفا |
| 34.00 | 1 | صربيا |
| 59.49 | 4 | طاجيكستان |
| 360.97 | 12 | تركيا |
| 0.62 | 1 | تركمانستان |
| 108.49 | 6 | أوزبكستان |
| 1,022.220 | 58 | المجموع |

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2013

| قيمة القروض (مليون دولار أمريكي) | عدد القروض | دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
|-------------------------------------|------------|--------------------------------------|
| 19.31 | 3 | أنتيغوا وبربودا |
| 35.94 | 1 | الأرجنتين |
| 29.93 | 4 | بليز |
| 50.93 | 3 | كوبا |
| 9.35 | 2 | دومينيكا |
| 44.49 | 6 | غرينادا |
| 102.09 | 6 | هندوراس |
| 42.84 | 4 | جاميكا |
| 25.38 | 3 | سانت لوشيا |
| 16.87 | 4 | سانت كتس ونيفس |
| 19.52 | 3 | سانت فنسنت |
| 396.650 | 39 | المجموع |
| 16,713,190 | 838 | المجموع الكلي |