

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مقدمة

أنشئ الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية في 31 ديسمبر 1961 بعد بضعة أشهر من إستقلال دولة الكويت بغرض مساعدة الدول العربية الأخرى في التنمية الاقتصادية. وفي يوليو من عام 1974 تم تعديل قانون الصندوق ليتضمن زيادة رأس المال من 200 مليون دينار كويتي إلى 1,000 مليون دينار كويتي (حوالي 3,400 مليون دولار أمريكي)، وكذلك توسيع نطاق عملياته لتشمل إلى جانب الدول العربية الدول النامية الأخرى.

وقد أعقب ذلك تعديل قانون الصندوق في عام 1981 بحيث زاد رأس المال من 1,000 مليون دينار كويتي إلى 2,000 مليون دينار كويتي (حوالي 6,800 مليون دولار أمريكي)، الأمر الذي مكن الصندوق من الاستجابة لمزيد من طلبات المساعدة لتمويل المشروعات ومقابلة الارتفاع في تكاليف العمليات الإنمائية بوجه عام.

هذا وقد تركز النشاط الرئيسي للصندوق خلال الأربع والأربعين سنة الماضية على تقديم القروض الميسرة لتمويل المشروعات التي حظيت بأولوية عالية لدى الدولة المستفيدة. كما أن الموافقة على تمويل المشروعات كانت ولا تزال تستند إلى دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المعدة إعداداً جيداً وإلى نتائج التقييم الذي يضطلع به فريق من المتخصصين في الصندوق.

شملت عمليات الصندوق الإنمائية مشروعات في قطاعات مختلفة، بما في ذلك الزراعة، النقل، الاتصالات، الطاقة، الصناعة، المياه والصرف الصحي، بالإضافة إلى توفير الدعم المالي لبنوك التنمية الوطنية لتمويل مشروعات إنمائية صغيرة ومتوسطة الحجم يضطلع بها القطاع الخاص بصفة رئيسية، فضلاً عن المشروعات المتنوعة التي تقوم بتنفيذها الصناديق الإجتماعية. وقد وسع الصندوق نشاطه في عام 2000 ليشمل أيضاً قطاعي الصحة والتعليم.

وفي نهاية السنة المالية 2005/2006 (31 مارس 2006) بلغ عدد الدول التي حصلت على قروض ميسرة من الصندوق 101 دولة في أرجاء مختلفة من العالم. وقد تابع الصندوق تعاونه الوثيق مع شركائه في التنمية باحترام أولوياتهم ودعمه الكامل لتبنيهم لعملياتهم الإنمائية، ومقديماً لهم النصح والمشورة في كافة الأمور المتعلقة بإعداد المشروعات وتنفيذها.

ويستند ما يضطلع به الصندوق من نشاط إلى سياسات مرنة وإجراءات مبسطة وممارسات شفافة، وذلك بهدف تجنيب الدول عبء تطبيق الإرشادات والتوجيهات التي لا تتلاءم مع ظروفها وأوضاعها سواء الاقتصادية أو الإجتماعية. ويحرص الصندوق على تطبيق السياسات وشروط الإقراض التي تكفل تنفيذ المشروعات في الأوقات المحددة و بانتظام لتحقيق الأهداف والمنافع المتوقعة لتلك المشروعات.

وقد تمكن الصندوق من خلال مباشرته للعمل الإنمائي لفترة طويلة نسبياً من اكتساب خبرات واسعة واستخلاص الدروس المستفادة منها سعياً إلى توظيفها في أفضل الممارسات في تنفيذ المشروعات الإنمائية. كما تمكن الصندوق أيضاً، وبالتلازم مع جهوده عبر فترة طويلة، من إقامة علاقات وثيقة مع شركائه في التنمية وتعزيز أواصر الصداقة ما بين الدول المستفيدة ودولة الكويت.

العمليات

شكل الإقراض لتمويل المشروعات النشاط الرئيسي للصندوق عبر السنوات الماضية. كما شمل نشاط الصندوق أيضاً تقديم المعونات الفنية لمساعدة الدول والمؤسسات في بناء قدراتها وتسريع جهودها الإنمائية. وفضلاً عن ذلك قام الصندوق بأنشطة أخرى تمثلت في إسهامه في موارد مؤسسات التنمية الإقليمية والدولية. وإلى جانب ذلك فقد عهدت دولة الكويت إلى الصندوق القيام بإدارة المنح المقدمة مباشرة منها إلى الدول العربية والدولة النامية الأخرى. وفيما يلي موجزاً عن تلك الأنشطة.

تمويل المشروعات

استمر نشاط الصندوق على مدى حوالي ثلاث عشرة سنة من (1962 - 1975) مقتصرًا على تمويل مشروعات في المنطقة العربية. وخلال هذه الفترة إلتزم الصندوق بتقديم قروض بمبلغ حوالي 158 مليون دينار كويتي (ما يعادل حوالي 529 مليون دولار أمريكي) لتمويل 47 مشروعاً في 11 دولة عربية كما هو مبين في الجدول رقم (1) والشكل رقم (1).

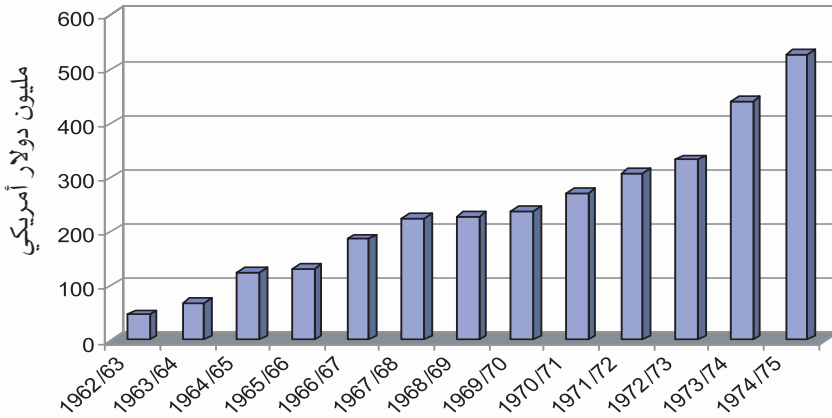
جدول رقم (1)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق
(1975/1974 – 1963/1962)

السنة المالية	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	إجمالي عدد القروض	إجمالي عدد الدول
1963 /1962	47	3	2
1964 /1963	68	6	3
1965 /1964	126	8	5
1966 /1965	132	9	5
1967 /1966	187	13	7
1968 /1967	224	16	7
1969 /1968	228	18	8
1970 /1969	238	19	9
1971 /1970	271	26	11
1972 /1971	308	31	11
1973 /1972	333	33	11
1974 /1973	441	41	11
1975 /1974	529	47	11

شكل رقم (1)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق



وفي أعقاب تعديل قانون الصندوق في يوليو 1974 شهد الصندوق تطوراً سريعاً في عملياته الإنمائية خلال فترة وجيزة نسبياً (من 1975/1974 إلى 1981/1982)، إذ ارتفع عدد الدول المستفيدة من قروض الصندوق

من 11 دولة في عام 1974 / 1975 إلى 54 دولة بنهاية السنة المالية 1981/1982، كما ازداد عدد القروض من 47 قرضاً إلى 217 قرضاً، وارتفعت قيمة القروض المعقودة من حوالي 529 مليون دولار أمريكي إلى حوالي 3.288 مليون دولار أمريكي خلال الفترة المذكورة كما هو مبين في الجدول رقم (2) والشكل رقم (2).

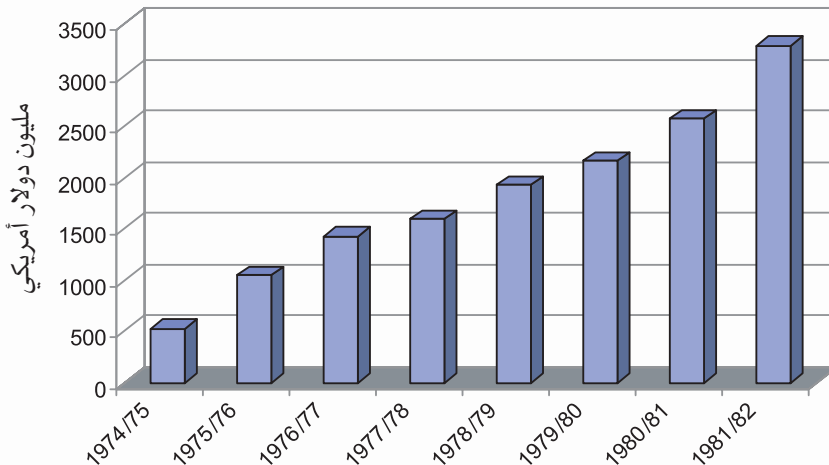
جدول رقم (2)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق (1974/1975 - 1981/1982)

السنة المالية	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	إجمالي عدد القروض	إجمالي عدد الدول
1975 /1974	529	47	11
1976 /1975	1,042	80	25
1977 /1976	1,425	102	37
1978 /1977	1,591	115	41
1979 /1978	1,926	140	46
1980 /1979	2,166	160	50
1981 /1980	2,573	184	51
1982 /1981	3,288	217	54

شكل رقم (2)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق



وتجدر الإشارة إلى أن من بين المستفيدين من القروض البالغ عددهم 54 دولة في عام 1982/1981 هناك 14 دولة عربية، و 40 دولة نامية أخرى، من بينها 24 دولة إفريقية، و 13 دولة آسيوية، ودولتان في وسط آسيا وأوروبا، ودولة في شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي.

وقد أفضى تعديل قانون الصندوق لاحقاً في عام 1981 إلى زيادة رأس المال ليلبلغ 2,000 مليون دينار كويتي (حوالي 6.8 مليار دولار أمريكي) وبالتالي إلى تعزيز القدرة المالية للصندوق وتمكينه من توسيع نشاطه، إذ ارتفع إجمالي القروض الملتزم بها إلى حوالي 6,022 مليون دولار أمريكي في نهاية السنة المالية 1991/1990، وهي السنة التي شهدت غزو الكويت من قبل النظام العراقي السابق. ورغم ذلك الغزو الغاشم تابع الصندوق نشاطه دون توقف من خلال مكتب مؤقت في لندن، وتمكن من تقديم 11 قرصاً جديداً بقيمة حوالي 390 مليون دولار أمريكي خلال السنة المذكورة.

وبإنهاء السنة المالية 1991/1990 ارتفع عدد الدول المستفيدة من قروض الصندوق إلى 64 دولة، كما ارتفع عدد القروض من 217 إلى 377 قرصاً. وقد شهد إجمالي قيمة القروض الملتزم بها من قبل الصندوق ارتفاعاً مطرداً على النحو المبين في الجدول رقم (3) والشكل رقم (3).

جدول رقم (3)

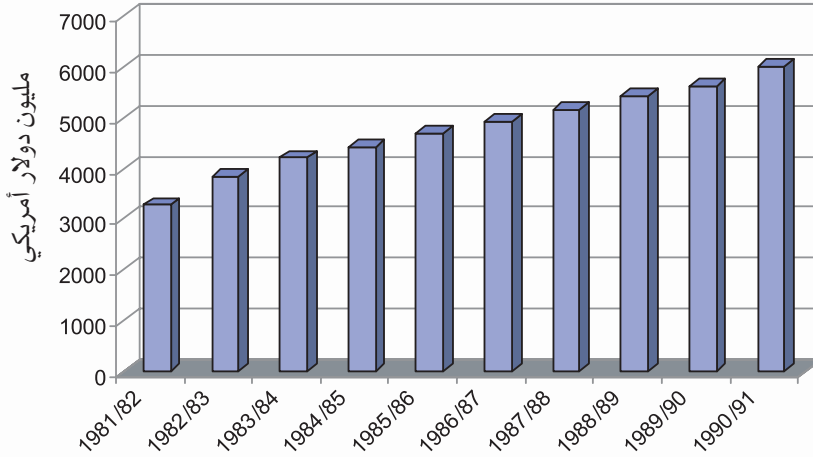
المجموع التراكمي لقروض الصندوق

(1982/1981 - 1991/1990)

السنة المالية	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	إجمالي عدد الدول القروض
1982 /1981	3,288	217
1983 /1982	3,849	244
1984 /1983	4,220	268
1985 /1984	4,441	287
1986 /1985	4,714	301
1987 /1986	4,950	316
1988 /1987	5,181	337
1989 /1988	5,437	344
1990 /1989	5,632	366
1991 /1990	6,022	377

شكل رقم (3)

المجموع التراكمي لقروض الصندوق



وقد توسعت عمليات الصندوق خلال التسعينيات والسنوات اللاحقة لتشمل بالإضافة إلى الدول العربية والإفريقية ودول شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي دولاً في وسط آسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي. وهكذا ارتفعت قيمة قروض الصندوق الملتزم بها من حوالي 6,022 مليون دولار أمريكي في عام 1991/1990 إلى حوالي 13,431 مليون دولار أمريكي في نهاية السنة المالية 2006/2005 (حوالي 12,448 مليون دولار أمريكي بعد إلغاء أرصدة قروض بقيمة حوالي 982 مليون دولار أمريكي). وتمثل هذه الالتزامات قيمة القروض البالغ عددها 696 قرصاً والتي استفادت منها 101 دولة من بينها 16 دولة عربية، 40 دولة إفريقية، 18 في شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي، 16 في وسط آسيا وأوروبا، و11 دولة في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي.

وخلال الـ 44 سنة الماضية إزدادت قروض الصندوق الملتزم بها خلال فترات زمنية على النحو المبين في الجدول رقم (4).

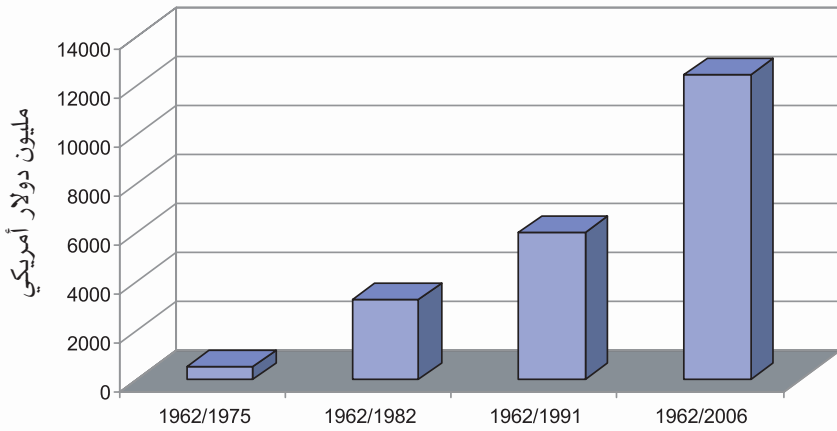
جدول رقم (4)

تطور المجموع التراكمي لقروض الصندوق

إجمالي عدد الدول	إجمالي عدد القروض	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	الفترة
11	47	529	1975/74-1963/62
54	217	3,288	1982/81-1963/62
64	377	6,022	1991/90-1963/62
101	696	12,448	2006/05-1963/62

شكل رقم (4)

تطور المجموع التراكمي لقروض الصندوق



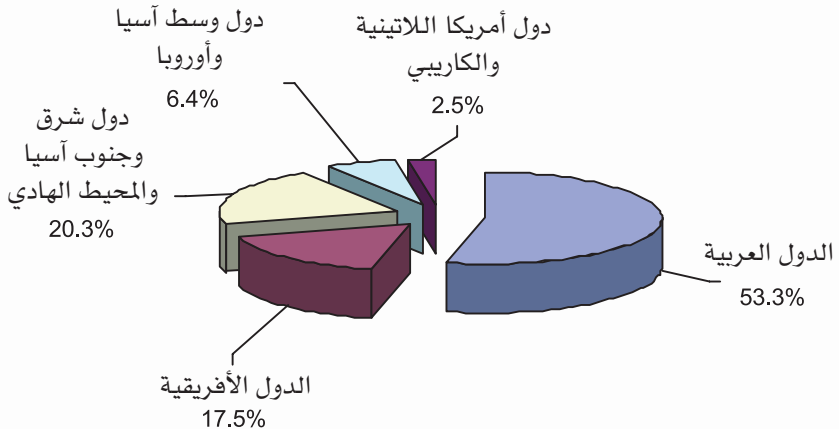
وقد توزعت تلك القروض جغرافياً على النحو الوارد في الجدول رقم (5)، والنسب المبينة في الشكل

رقم (5).

جدول رقم (5)
التوزيع الجغرافي لإجمالي قروض الصندوق
(كما في 31 مارس 2006)

الدول	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	إجمالي عدد القروض	إجمالي عدد الدول
العربية	6,634	268	16
الأفريقية	2,181	212	40
شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي	2,532	136	18
وسط آسيا وأوروبا	793	47	16
أمريكا اللاتينية والكاريبي	308	33	11
المجموع	12,448	696	101

شكل رقم (5)
التوزيع الجغرافي لإجمالي قروض الصندوق



يبين الملحق توزيع القروض على الدول المستفيدة، ولكل منها على حدة، وعددها 101 دولة، من بينها دول أعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي. وقد بلغت قيمة القروض الملتزم بها من قبل الصندوق لتلك الدول حوالي 9,182 مليون دولار أمريكي، وتوزعت على مجموعات الدول كما في الجدول رقم (6).

جدول رقم (6)

إجمالي القروض المقدمة من الصندوق إلى الدول

الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي

(كما في 31 مارس 2006)

الدول	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	إجمالي عدد القروض	إجمالي عدد الدول
العربية	6,634	268	16
الأفريقية	1,004	117	16
شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي	1,001	53	5
وسط آسيا وأوروبا	543	27	7
المجموع	9,182	465	44

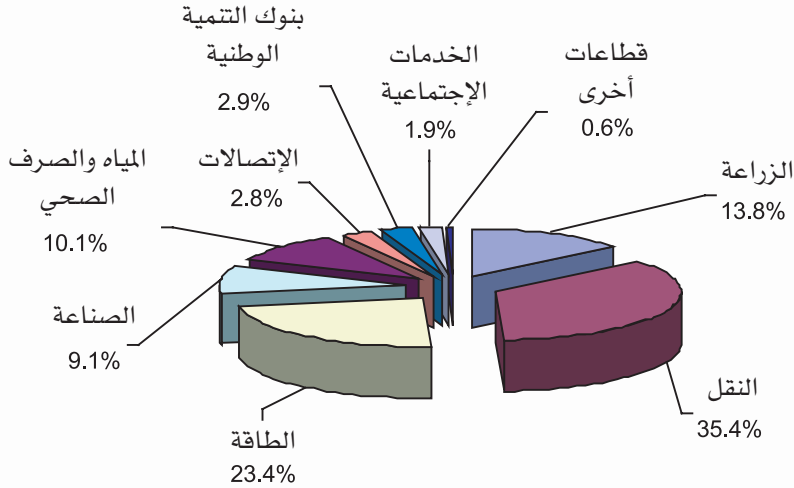
التوزيع الجغرافي لقروض الصندوق

تركز نشاط الصندوق حتى العام 2000 على تمويل مشروعات في قطاعات مختلفة كالزراعة، النقل، الاتصالات، الطاقة، الصناعة، والمياه والصرف الصحي، فضلاً عن دعم العمليات الإنمائية لبنوك التنمية الوطنية وبصورة خاصة عمليات تمويل مشروعات القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة الحجم. وقد شمل نشاط الصندوق في السنوات اللاحقة قطاعي الصحة والتعليم بهدف تعزيز مساهمة القطاعات الأخرى في تحقيق أهداف التنمية في الدول المستفيدة ومساعدتها في جهودها لتحقيق الأهداف الألفية للتنمية. وبذلك بلغت قيمة التمويل المقدم من الصندوق لتلك المشروعات حوالي 12,448 مليون دولار أمريكي كما هو مبين في الجدول رقم (7)، وتوزعت على القطاعات بالنسب المبينة في الشكل رقم (6).

جدول رقم (7)
التوزيع القطاعي لإجمالي قروض الصندوق
(كما في 31 مارس 2006)

إجمالي عدد القروض	إجمالي قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	القطاع
291	4,408	النقل
120	2,911	الطاقة
111	1,722	الزراعة
66	1,257	المياه والصرف الصحي
61	1,138	الصناعة
16	353	بنوك التنمية الوطنية
14	349	الإتصالات
6	235	الخدمات الإجتماعية
11	75	قطاعات أخرى
696	12,448	المجموع

شكل رقم (6)
التوزيع القطاعي لإجمالي قروض الصندوق



وقد بلغت قيمة السحوبات للإنفاق على تنفيذ المشروعات حوالي 9866 مليون دولار أمريكي حتى نهاية مارس 2006، أي حوالي 3.79٪ من إجمالي قيمة القروض الملتزم بها. وجدير بالذكر أن التوزيع القطاعي لقروض الصندوق كما هو وارد في الجدول رقم (7) يعكس الأهمية والأولوية التي حظيت بها المشروعات في القطاعات المختلفة من قبل الدول المستفيدة. وقد تمت موافقة الصندوق على تلك المشروعات في ضوء دراسات الجدوى بشأنها، واستناداً إلى تقييمها من قبل الصندوق للتأكد من سلامتها الفنية ومبرراتها المالية والإقتصادية.

المساعدات الفنية

يقوم الصندوق بتقديم مساعدات فنية لتمويل خدمات متنوعة تساعد الدول المستفيدة على القيام بأنشطة لتسهيل تنفيذ العمليات الإنمائية. وتشمل تلك الخدمات، بين أمور أخرى، إعداد دراسات الجدوى للمشروعات، خدمات الخبراء للمساعدة في تخطيط وتنفيذ مشروعات وبرامج التنمية، بالإضافة إلى التدريب وبصورة خاصة تحسين مستوى المهارات والقدرات الفنية للعاملين في مجال إدارة وتشغيل المشروعات بحسب ما تبينه الحاجة خلال تقييم المشروعات، إذ غالباً ما يدرج التدريب كعنصر من عناصر المشروع الممولة من حسيلة القرض المقدم من الصندوق.

ويتم عادة تمويل الخدمات الفنية إما بقروض أو بمنح. ففي الحالات التي تتم فيها تمويل دراسات الجدوى من خلال معونات فنية من الصندوق، فإن قيمة المعونة الفنية أو أي جزء يتم صرفه منها تحول إلى قرض إذا ما أسفرت الدراسات عن جدوى مشروع وقدم الصندوق قرصاً لتمويل ذلك المشروع، وإلا فإن المعونة الفنية تعتبر منحة لا تسترد.

وقد بلغت قيمة المعونات الفنية والمنح الصافية التي قدمها الصندوق حتى 31 مارس 2006 حوالي 298 مليون دولار أمريكي كما هو وارد في الجدول رقم (8).

جدول رقم (8)

التوزيع الجغرافي لإجمالي المساعدات الفنية والمنح
(كما في 31 مارس 2006)

الدول	عدد الدول	إجمالي عدد المعونات الفنية والمنح	إجمالي قيمة المعونات الفنية والمنح (مليون دولار أمريكي)
الدول العربية	15	68	149.0
دول غرب إفريقيا	15	34	16.3
دول وسط وشمال وشرق إفريقيا	13	19	12.8
دول شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي	8	18	40.0
دول وسط آسيا وأوروبا	10	15	12.5
دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	5	6	2.5
المجموع	66	160	233.1
المؤسسات	20	27	64.5
المجموع الكلي	86	187	297.6

وكما هو مبين في الجدول رقم (8) أعلاه فإن عدد الدول المستفيدة من المعونات الفنية والمنح بلغ 66 دولة بالإضافة إلى 20 مؤسسة. وقد استخدمت تلك المعونات الفنية والمنح من قبل المستفيدين للقيام بأعمال وخدمات أسهمت في تعزيز جهودهم الإنمائية بوجه عام.

مؤسسات التنمية

فضلاً عن المساعدات المقدمة من الحكومة والصندوق الكويتي مباشرة فإن دولة الكويت تسهم أيضاً في موارد عدد من مؤسسات التنمية الإقليمية والدولية بصفقتها عضواً فيها. وتضطلع تلك المؤسسات بمساعدة الدول النامية في جهودها لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد قام الصندوق نيابة عن دولة الكويت خلال السنوات الماضية بالإسهام في رأس مال وتجديد الموارد لعدد من مؤسسات التمويل الإقليمية والدولية وقد بلغت القيمة الإجمالية للمبالغ الملتزم بها من قبل الصندوق حوالي 1,154 مليون دولار أمريكي في 31 مارس 2006، كما يبين الجدول رقم (9).

جدول رقم (9)

مساهمات الصندوق الكويتي في موارد مؤسسات التنمية

(كما في 31 مارس 2006)

مؤسسات التنمية	المدفوع (مليون دولار أمريكي)	الالتزامات (مليون دولار أمريكي)
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	566.8	566.8
المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا	48.8	48.8
البنك الإفريقي للتنمية	10.5	113.7
الصندوق الإفريقي للتنمية	188.4	199.2
المؤسسة العربية لضمان الاستثمار	6.7	6.7
مؤسسة التنمية الدولية	145.4	174.5
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	34.9	44.4
الإجمالي	1,001.5	1,154.1

منح الحكومة

تقوم حكومة دولة الكويت في ظروف معينة بتقديم منح للمساعدة في تمويل مشروعات تتسم بطابع الحاجة والاستعجال، بما في ذلك المدارس والمستشفيات والمساكن وغيرها من المرافق الاجتماعية، وبصورة خاصة في الدول التي شهدت نزاعات وغيرها من الدول التي عانت من الكوارث الطبيعية كالزلازل والفيضانات والجفاف وغيرها .

وتعهد الحكومة بإدارة عدد من تلك المنح إلى الصندوق. وفي هذه الحالة فإن الموافقة على المشروعات الممولة من حصيلة منح الحكومة تخضع لذات الإجراءات المطبقة للموافقة على المشروعات الممولة من موارد الصندوق، أخذاً في الاعتبار طبيعة تلك المشروعات وأهدافها .

وقد بلغت القيمة الإجمالية للمنح المقدمة من الحكومة حوالي 433 مليون دولار أمريكي في نهاية مارس

2006. وقد استفادت من هذه المنح 10 دول عربية، و 9 دول إفريقية، ودولة واحدة في آسيا الوسطى بالإضافة إلى دول الساحل الأفريقي، وبرنامج مكافحة وباء عمى النهر في إفريقيا، كما هو وارد في الجدول رقم (10).

جدول رقم (10)

الدول المستفيدة من منح الحكومة بإدارة الصندوق الكويتي

(كما في 31 مارس 2006)

الدول	إجمالي قيمة المنح (مليون دولار أمريكي)
بوركينافاسو	7.37
تشاد	2.52
الجزائر	10.00
جزر القمر	5.01
جيبوتي	6.68
الرأس الأخضر	3.03
السنغال	5.13
سورية	86.40
العراق	120.00
الغابون	2.17
غينيا بيساو	4.47
فلسطين	25.00
كازاخستان	10.00
الكنغو الديمقراطية	1.40
لبنان	70.55
مالي	8.39
مصر	16.16
موريتانيا	10.27
موريشوس	0.25
اليمن	8.23
دول الساحل	14.84
البنك الدولي - برنامج مكافحة وباء عمى النهر (أفريقيا)	15.00
الإجمالي	432.87

التمويل المشترك والتنسيق

هناك مشروعات كبيرة نسبياً يصعب تمويلها من قبل جهة واحدة وتتطلب مساهمة ممولين آخرين. وينطبق هذا الأمر على كثير من المشروعات التي يدعمها الصندوق مما يتطلب تمويلها بالإشتراك مع جهات أخرى، بما في ذلك الدول المانحة، ومؤسسات التنمية الثنائية والإقليمية والدولية. وتشير عمليات الصندوق التي شملت الإسهام في تمويل 696 مشروعاً حتى نهاية مارس 2006 إلى أن حوالي 55% منها تم تمويلها بالإشتراك مع جهة مانحة أخرى أو أكثر. هذا وأسهمت ترتيبات التمويل المشترك بشكل كبير في مساعدة الدول المستفيدة على توفير الموارد المالية اللازمة لتمويل المشروعات ومهدت الطريق لتففيدها في المواعيد المحددة. ويتطلب إشتراك عدد من الممولين في العمليات الإنمائية تنسيق جهودهم بقيادة الدول المستفيدة لتسيير إجراءات تنفيذ المشروعات وزيادة فعاليتها. وفي هذا الخصوص فإن الصندوق كان دائماً من داعمي التنسيق فيما بين الجهات المشتركة في تمويل المشروعات.

وفيما يتعلق بالتنسيق فإن مؤسسات التنمية العربية الوطنية والإقليمية ومعها البنك الإسلامي للتنمية وصندوق الأوبك للتنمية الدولية تمارس كمجموعة تنسيق جوانب مختلفة من عملياتها الإنمائية منذ ثلاثة عقود. وقد استطاعت المجموعة من خلال جهودها الحثيثة تبسيط الإجراءات وتوحيد شروط العقود ووثائق المناقصات، وذلك فضلاً عن إصدار إرشادات مشتركة حول تقييم المشروعات والحصول على الخدمات الاستشارية وتنفيذ الأعمال.

وتقوم مجموعة التنسيق المذكورة بعقد إجتماعات دورية كل ستة أشهر على مستوى مدراء العمليات، وتتبادل خلالها المعلومات والآراء حول كل ما يتعلق بتمويل وتنفيذ المشروعات.

تخفيف عبء المديونية

بادر البنك الدولي وصندوق النقد الدولي في عام 1996 إلى إطلاق مبادرة لتخفيف عبء المديونية عن الدول الفقيرة المثقلة بالديون (HIPC). وقد أيد الصندوق هذه المبادرة وقام بالمساهمة في تخفيف عبء المديونية عن عدد من الدول بعد استيفائها لشروط الإستفادة من المبادرة.

وبنهاية مارس 2006 بلغ عدد الدول المستفيدة من تخفيف أعباء مديونيتها للصندوق في إطار المبادرة المذكورة 15 دولة. وقد تم هذا التخفيف من خلال إعادة جدولة المبالغ المستحقة للصندوق عليها وذلك حسبما هو مبين في الجدول رقم (11)

جدول رقم (11)

مساهمة الصندوق الكويتي في مبادرة الدول الفقيرة

المتقلبة بالديون (HIPC)

(كما في 31 مارس 2006)

الدول المستفيدة	إعادة جدولة القروض (مليون دولار أمريكي)
بنين	15.5
بوركينافاسو	18.2
تنزانيا	31.5
رواندا	31.5
السنغال	30.6
غانا	31.4
غينيا	4.9
غينيا بيساو	19.1
الكاميرون	10.9
مالي	19.9
مدغشقر	6.2
موريتانيا	65.5
موزمبيق	22.4
النيجر	42.0
يوغندا	26.0
الإجمالي	376.6

النصح والمشورة

يعتبر توفير الموارد المالية ضرورياً لتنفيذ العمليات الإنمائية، إلا أنه وحده غير كافٍ لتحقيق فعالية المشروعات. فهناك عوامل أخرى لا تقل أهمية لضمان نجاح المشروعات كتقديم النصح للدول المستفيدة والتشاور معها في كل المسائل المتعلقة بإعداد المشروعات وتنفيذها وتشغيلها.

وإدراكاً منه لأهمية تقديم النصح والمشورة فقد اهتم الصندوق منذ بدء نشاطه أن تتوفر لديه الكفاءات المتخصصة في مجالات الهندسة والإقتصاد والمال والقانون ليكون قادراً على تقديم النصح والمشورة لشركائه في التنمية حول الأنشطة المختلفة التي تتضمنها مراحل المشروعات، كإعداد دراسات الجدوى وشروط العقود ووثائق المناقصات، واختيار الإستشاريين والمقاولين والموردين، فضلاً عن قيام الصندوق بإطلاع الدول التي يتعاون معها على خبراته والدروس المستفادة من عمليات إنمائية مشابهة.

ومن خلال تقديم النصح والمشورة وتعاونه الوثيق مع الدول المستفيدة استطاع الصندوق أن يجرى أحياناً تعديلات وتغييرات، في حالات معينة، على جوانب عديدة تتعلق بتنفيذ المشروعات، بما في ذلك تقديرات تكاليف المشروعات، وعناصر المشروعات وتصميمها ومواقعها ووثائق المناقصات الخاصة بتنفيذها. ومثل هذه الأنشطة التي تتمثل في تقديم النصح تشكل الجزء الأكبر من المسؤوليات والمهام والأعمال اليومية التي يضطلع بها الجهاز الفني للصندوق.

ملحق

الدول المستفيدة من قروض الصندوق

حتى 31 مارس 2006

الدول العربية	عدد القروض	قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)
الأردن	23	433.7
البحرين	15	442.6
تونس	29	435.1
الجزائر	4	96.6
جزر القمر	4	22.3
جيبوتي	10	95.6
السودان	18	355.3
سورية	26	1060.1
الصومال	4	100.3
العراق	2	21.3
عمان	21	475.9
لبنان	14	445.3
مصر	26	1226.9
المغرب	31	1022.2
موريتانيا	12	169.1
اليمن	29	231.0
المجموع	268	6633.6

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2006

دول وسط وجنوب وشرق أفريقيا	عدد القروض	قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)
أثيوبيا	3	72.5
أرتيريا	5	77.8
أفريقيا الوسطى	4	17.1
أنغولا	2	17.4
أوغندا	6	37
بوتسوانا	8	56.4
بوروندي	7	32.4
تنزانيا	11	169.9
جمهورية الكونغو	1	13.7
رواندا	5	34.6
زامبيا	2	14.9
زيمبابوي	5	64.4
سوازيلاند	1	10.4
سيشيل	3	19.9
كينيا	1	20.0
ليسوتو	5	32.5
مالاوي	4	48.8
مدغشقر	4	38.1
موريشوس	6	56.9
موزمبيق	8	72.3
ناميبيا	1	20.9
المجموع	92	927.9

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2006

قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	عدد القروض	دول غرب أفريقيا
17.6	4	الرأس الأخضر
59.9	8	بنين
120.8	11	بوركينافاسو
24.4	3	تشاد
41.4	4	توغو
35.2	3	جمهورية الكونغو الديمقراطية
258.1	23	السنغال
35.4	4	سيراليون
65.8	8	غامبيا
117.2	8	غانا
3.2	1	غينيا الإستوائية
30.4	6	غينيا-بيساو
163.2	11	غينيا
57.1	5	الكامeroon
10.4	1	كوت ديفوار
7.3	1	ليبيريا
135.7	10	مالي
45.2	7	النيجر
1253.4	120	المجموع

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2006

قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	عدد القروض	دول شرق وجنوب آسيا والمحيط الهادي
28.6	1	أفغانستان
200.2	9	أندونيسيا
280.7	13	باكستان
9.5	2	بابواغينيا الجديدة
415.6	19	بنغلادش
27.7	5	بوتان
67.0	5	تايلاند
11.0	2	جزر سليمان
20.7	1	جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية
131.5	9	سريلانكا
44.5	4	الفلبين
69.2	6	فيتنام
74.9	11	المالديف
51.7	4	ماليزيا
60.1	3	منغوليا
38.2	4	نيبال
273.4	8	الهند
2531.9	136	المجموع

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2006

قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	عدد القروض	دول وسط آسيا وأوروبا
52.0	5	ألبانيا
47.8	3	البوسنة والهرسك
33.4	2	أذربيجان
40.7	2	أوزبكستان
41.1	1	بلغاريا
17.0	1	بيلاروس
0.6	1	تركمانستان
354.6	12	تركيا
16.7	1	جورجيا
28.7	2	طاجيكستان
82.1	9	قبرص
19.0	2	قرغيزستان
14.0	1	كازاخستان
15.4	1	ليتوانيا
23.7	3	مالطا
6.3	1	مولدوفا
793.1	47	المجموع

تابع / ملحق
الدول المستفيدة من قروض الصندوق
حتى 31 مارس 2006

قيمة القروض (مليون دولار أمريكي)	عدد القروض	دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاربيبي
19.4	3	أنتيغوا وبربودا
35.3	1	الأرجنتين
30.4	4	بليز
32.1	3	جامايكا
9.2	2	الدومينيكا
24.2	5	سانت كريستوفر ونفيس
16.7	2	سانت لوشيا
27.2	4	غرينادا
10.4	1	كوبا
84.3	5	هندوراس
308.4	33	المجموع
12448.3	696	المجموع الكلي